Un pas înainte spre întărirea imunității

On Aprilie 10, 2009

Întărește imunitatea leadershipului tău, asigurând o ordine morală care să-ți pună în lumină valorile bazate pe virtuți înalte.

Vreau să vă relatez în cele ce urmează un moment din viața generalului francez Charles François Dumouriez, din timpul războaielor revoluționare franceze, așa cum îl prezenta celebrul scriitor Alexandre Dumas, in celebrul sau roman „Doctorul Misterios".

Într-o zi sosise un detașament mai mare de voluntari, rebeli, care trebuiau să se alăture armatei lui Dumouriez. Însă printre ei se aflau și foarte mulți răuvoitori - instigatori, criminali, trădători. Dumouriez ordonă soldaților săi să fie pregătiți în poziție de luptă. Când rebelii se apropiară suficient de mult, el le-a adresat următorul mesaj:

- Armata mea nu primește în rândurile ei decât buni patrioți și oameni cinstiți. Armata îi disprețuiește pe fugari și are aversiune față de asasini. În mijlocul vostru sunt mizerabili care vă împing la crimă. Alungați-i singuri dintre voi ! Dacă nu, dau ordin artileriștilor să tragă, și eu cu husarii mei voi trece prin sabie pe toți cei care vor mai rămâne în picioare. Trebuie să înțelegeți: în rândurile voastre, fără asasini, fără călăi. Izgoniți-i ! Deveniți buni, bravi și mari, ca acei printre care aveți cinstea și onoarea să fiți admiși !

Care credeți că a fost rezultatul? Ei bine, cincizeci sau șaizeci de oameni fură izgoniți; se făcură nevăzuți de parcă ar fi intrat în pământ. Restul rămăseseră în rândurile armatei și se conformară spiritului ei.

Leadership: Avansarea ta spre ceea ce te integrează într-un rol mare, poate fi o determinare a unor fenomene externe, sau aparține unei figuri care relaționează cu un fundal neutru?

"Sănătatea" leadershipului tău nu este hărăzită prin firea lucrurilor, ci se cere multă chibzuință și responsabilitate în a ști să-ți definești cu exactitate intențiile, să evaluezi foarte bine motivele care stau la baza acestor intenții, și să acționezi fără să dăunezi cu ceva propriului stil de conducere pe care îl adopți. Virușii împotriva căruia anticorpii tăi trebuie să lupte sunt: superficialitatea, lipsa demnității, lipsa loialității.

Ştiința conducerii rămâne indisolubil legată de poziția avantajoasă pe care o ai în cadrul grupului în momentele cheie, atunci când ești nevoit să inițiezi o schimbare de ansamblu care să aibă ecou în sufletul celorlalți, și care să nu-ți primejduiască ascensiunea. Numai prin prisma unui ansamblu de valori (bazat pe disciplină, nevoie de adevăr, integritate) prin care oamenii să se identifice cu modelul tău, vei putea să-ți păstrezi intactă relația cu ei.

A accepta să te îndepărtezi de la principiile pe care le care le-ai stabilit și pe care le susții în prezența celorlalți e ca și cum, brusc, s-ar năpusti asupra ta o boală pe care n-ai prevenit-o și pe care nu îndrăznești s-o diagnostichezi. Boala nu îți apare fiindcă este cauzată de ceva sau cineva, ci pentru simplul motiv că nu ești îndeajuns de pregătit să te lupți cu propriile tale limite, fiindcă nu ești îndeajuns de analitic ca să observi fisurile ce se produc în leadershipul tău pentru a le acoperi în timp util.

Avansarea ta spre ceea ce te integrează într-un rol mare poate aparține unei figuri care relaționează cu un fundal neutru, atunci când ceea ce te reprezintă poate duce la împlinire

o acțiune care nu este supusă unei constrângeri de subordonare.

Alcătuirea unei echipe de sprijin este un ingredient important pentru activitățile tale. La fel cum este făina pentru o prăjitură de ciocolată pufoasă. Generalul francez Dumouriez și-a întărit imunitatea leadershipului său, asigurând o ordine morală menită să-i pună în lumină codul de valori bazat pe virtuți înalte. El s-a adresat acelor oameni care nu corespundeau propriilor sale criterii și așteptări, idei și aspirații, și le-a spus să se îndepărteze de zona lui de acțiune. Potrivnicii cei mai primejdioși care se abăteau de la principiile sale nu trebuiau să intre în rândurile armatei lui.

Dumouriez știa prea bine că singura cale de a păstra unitatea unui grup, și nu s-o rupă, era să îmbine toate acele elemente necesare pentru ca leadershipul său sa capete o semnificație mai înaltă în ochii celor pe care îi conducea. Cu alte cuvinte, trebuia să prevină "boala" înainte ca ea să evolueze până în punctul de a-i pune în pericol poziția.

Așa cum un medic se preocupă de vindecarea bolilor, tot așa și tu, cu o înțelegere generală, trebuie să cuprinzi într-un tot simptomele răzlețe ale "bolii" ce îți poate afecta relațiile cu ceilalți, să știi care sunt factorii de risc și să acționezi preventiv. Nu poți să întâmpini boala cu mâinile deschise și s-o stăpânești, ci trebuie s-o stârpești de la rădăcină, din faza de debut, să te opui pe toate căile de a se instala și de a se agrava.

Leadershipul este rolul decisiv pe care îl joci într-o acțiune de mare anvergură al cărei curs nu-l poți modifica decât schimbând ceea ce este în exces, cu ceea ce este prioritar pentru obținerea unei structuri echilibrate de energie umană.

Un pas înainte spre întărirea imunității desemnează acea latură din noi înșine care încearcă să ne salveze de la o umilitoare retrogradare. Ca lider, ai datoria, de mare însemnătate, de a localiza orice eventual „focar de infecție" cercetându-i originea și eradicându-l înainte de a se răspândi și a crea complicații ulterioare.

Totodată, un pas înainte spre întărirea imunității o constituie instituirea și adoptarea unor măsuri preventive eficiente, iar în momentul apariției (în ciuda prevenției aplicate) a primelor simptome de boală, este necesară eradicarea focarelor sau a bolii prin mijloace energice.

În leadership, de mare ajutor sunt oamenii cu o „imunitate" naturală solidă. Cu cât ei sunt mai mulți, cu atât mai ușor poți interveni asupra celorlalți care sunt minoritari. Cu alte cuvinte este esențial pentru un leadership de calitate, selecția personalului și intervenția prin măsuri energice împotriva acelora care din diverse motive pun „bețe în roate" și-i împiedică pe ceilalți să urmeze calea spre performanță. După cum toată lumea vrea recompense, tot așa cu toții trebuie să înțelegem că trebuie să ne conformăm unor cerințe și toți trebuie să înțelegem că există și pedepse uneori foarte dure pentru insubordonare, pentru încălcarea principiilor etice și a prevederilor legale.

Source: https://neculaifantanaru.com/un-pas-inainte-spre-intarirea-imunitatii.html